



## ► STRUCTURATION

L'AMÉNAGEMENT ET L'ÉQUIPEMENT DE LA PERSONNE VONT FINALEMENT FAIRE CORDÉE SÉPARÉE.

# Montagne : une industrie à deux cimes ?

III Fin janvier, l'association Outdoor sports valley (OSV), basée à Annecy, était labellisée "grappe d'entreprises" par l'État. Tout comme le cluster SLM, auto-présenté comme «le cluster de référence pour les entreprises de la filière Sport Loisirs Montagne». Un cluster «issu de la fusion (NDLR : qui n'était alors qu'un projet...) des clusters Cim (industries de la montagne) et Sporaltec (équipements sportifs)», expliquait un communiqué.

«Deux grappes à la fois voisines géographiquement et dans leur positionnement», constatons-nous (Éco du 28 janvier). Et de fait, trois mois plus tard, le cadre a beaucoup évolué. Adieu l'idée d'une fusion Cim/Sporaltec. Et bonjour le projet d'une structuration en deux pôles, souhaitée par les industriels : d'un côté l'équipement de la personne (OSV/Sporaltec) et de l'autre l'aménagement de la montagne (Cim/FNI). Cela paraît cohérent : on ne fabrique et on ne vend pas une dameuse ni un enneigeur comme une paire de ski ou un sac à dos. Pour autant, la réorganisation n'est pas simple.

### BATAILLES DE LEADERSHIP

Premièrement, le cluster Cim, animé par la CCI 73, a tenté le premier de fédérer toutes les industries liées à la montagne (aménagement et équipement de la personne). Et il compte à son actif plusieurs réussites, à commencer par l'organisation d'opérations collectives sur les salons (Munich, Moscou, Innsbruck...) Un succès que lui reconnaissent les autres acteurs, qui envisagent d'ailleurs de laisser au cluster l'organisation de terrain des opérations "salons" pour les deux filières, en direct



pour l'une, sous forme de contrat de prestation pour l'autre. Mais pas question pour Cim d'être confiné à ce rôle, jugé réducteur : un salon ce n'est pas que la logistique, c'est surtout la partie émergée d'un vrai travail d'accompagnement des entreprises et de structuration de la filière (préparation, débriefing, veille stratégique, conseil, mise en réseau...)

Deuxièmement, comment va s'opérer la réorganisation en deux pôles ? Par le poids de ses adhérents, OSV avalerait complètement Sporaltec (basé à Saint-Étienne) si la fusion des deux structures s'opérait. Et entre Cim et FNI (association spécialisée dans la promotion des savoir-faire français à l'étranger), la bataille pour le leadership s'annonce rude. Pour l'instant FNI est une composante de Cim, mais l'association ne

► La réorganisation des deux filières damera-t-elle les rivalités ?

semble pas décider à jouer les seconds couteaux. Difficulté supplémentaire : aux querelles de structures et d'ego, s'ajoute le jeu politique. OSV est très appuyée par Bernard Accoyer (UMP) et Jean-Luc Rigaut (NC), FNI est présidée par l'UMP Xavier Dullin (avec un vice-président socialiste il est vrai) quand les clusters sont historiquement des instruments de la politique économique de la Région (socialiste). Les prochains mois devraient permettre d'y voir plus clair, la réorganisation devant s'achever, aux dires des différents interlocuteurs, fin 2011 - début 2012. ■

Éric Renevier